

# Gemeente Wassenaar

## Coalitieakkoord gemeente Wassenaar 2010 – 2014

Wassenaar, 29 maart 2010

---

### Coalitieakkoord 2010-2014

Na de gemeenteraadsverkiezingen van 3 maart 2010 hebben VVD, CDA en D66 overeenstemming bereikt over het beleid voor de periode 2010 – 2014. Dit beleid is op hoofdlijnen weergegeven in onderstaande akkoord dat als leidraad dient voor het beleid van de gemeente. Het nieuwe college van Burgemeester en Wethouders zal dit akkoord uitwerken tot een concreet werkprogramma, dat voor het zomerreces ter goedkeuring zal worden voorgelegd aan de gemeenteraad.

De coalitiepartijen zetten zich ervoor in om Wassenaar ook de komende jaren een groene, veilige en sociale gemeente te laten zijn. Een lokale samenleving waarin iedereen volwaardig moet kunnen participeren, waar mensen betrokken worden en zich betrokken voelen.

Tegelijkertijd beseffen we dat dat ons voor lastige keuzes stelt. Meer dan ooit is het onduidelijk wat er de komende jaren op Wassenaar afkomt. Dát er minder geld beschikbaar zal komen, vanuit het Rijk, is zeker. Hoe groot de korting zal zijn, zal pas in de loop van dit jaar en volgend jaar duidelijk worden. Om die nieuwe financiële situatie het hoofd te kunnen bieden zal Wassenaar om te beginnen goed in de bestuurlijke spiegel moeten kijken. Doen we de goede dingen, datgene wat de inwoners van ons mogen verwachten? Doen we die dingen dan ook echt goed?

In samenspraak met onze inwoners moeten we het evenwichtspunt bepalen, het punt tot waar de onvermijdelijk op ons af komende bezuinigingen nog op een verantwoorde wijze mogelijk zijn, maar waar voorbij eventueel andere maatregelen nodig zijn. Die discussie willen we niet alleen voeren binnen de gemeenteraad, maar nadrukkelijk met alle inwoners van Wassenaar

In de politiek zijn we gewend te spreken en te luisteren in superlatieven. Dat geldt niet alleen voor de politici zelf, maar ook voor onze gesprekspartners. Of het nu gaat om individuele burgers en bedrijven, om belangenorganisaties of om buurten en straten - elk meent zijn probleem een ramp te zijn en zijn oplossing een paradijs. De verkeersoverlast van de één is de bereikbaarheid van de ander. De voorziening van de een is de kostenpost van de ander. In dat retorische krachtenveld staat het nieuwe Wassenaarse college van burgemeester en wethouders dikwijls voor de taak keuzes te maken tussen twee of meer kwaden. Het zal die keuzes niet uit de weg gaan en daarbij steeds onze verantwoordelijkheid voor de toekomst van het dorp en voor zijn groene omgeving in het oog houden. De kwaliteit van het dorp dat wij straks overdragen aan volgende generaties is het leidend motief voor al onze activiteiten.

Dit coalitieakkoord beoogt aan te geven welke keuzes wij de komende jaren willen maken en hoe die keuzes tot stand zullen komen.

1. **Takendiscussie.** De gemeente start een takendiscussie waarbij alle wettelijk verplichte taken en eigen keuzemogelijkheden kritisch worden doorgelicht, mede gebaseerd op de te verwachten korting uit het gemeentefonds (nu geschat op ca. € 2,5 miljoen euro per jaar, nog afgezien van de aangekondigde herverdeling van de WMO-budgetten). Bij dit proces worden de gemeenteraad en de inwoners van Wassenaar actief betrokken. De gemeente start nog dit jaar met een bestuurskrachtmeting. Op de samenwerkingsverbanden (Gemeenschappelijke Regelingen) zal een betere democratische controle moeten plaatsvinden. Wij moeten ons permanent afvragen: “Doen we de goede dingen, wat mag het kosten en doen we de dingen goed?”.
2. **Wassenaar in de regio.** Alleen al omdat Wassenaar voor veel zaken afhankelijk is van anderen, zoals buurgemeenten, het stadsgewest Haaglanden, de provincie en het rijk, zal de gemeente zich maximaal inspannen om de belangen van Wassenaar te behartigen en de regionale, provinciale en landelijke netwerken te versterken. Wassenaar stelt zich daarbij op als een constructieve en betrouwbare gesprekspartner. De mogelijkheden voor nauwere samenwerking met buurgemeenten (in het bijzonder met de gemeente Voorschoten) wordt verder vorm gegeven waarbij de zelfstandigheid van Wassenaar voorop staat. Wassenaar hecht waarde en blijft deelnemen aan het Pact van Duivenvoorde.
3. **Financiën.** Wassenaar is een financieel gezonde gemeente en dat moet zo blijven. Het uitgangspunt is dat een lastenverzwaring voor de inwoners van Wassenaar alleen aan de orde kan zijn als er geen duurzame alternatieven beschikbaar zijn. Alle uitgaven worden kritisch tegen het licht gehouden en onder het motto “de gebruiker betaalt” zullen er meer inkomsten gerealiseerd moeten worden. De gemeente voert een actief beleid om meer overheids gelden en subsidies voor Wassenaar te genereren. Het Wassenaarse subsidiebeleid is sober en transparant.
4. **Organisatie.** De ambtelijke organisatie staat ten dienste van de Wassenaarse inwoners en moet servicegericht en klantvriendelijk zijn. De inmiddels afgeronde reorganisatie moet goed worden verankerd en tot uitdrukking komen in een gezonde bedrijfscultuur, zowel intern als extern. Inhuur van externen zal verminderd moeten worden en in beginsel beperkt blijven tot projecten. Stroomlijning van de organisatie zal mede versneld vorm gegeven moeten worden door de samenwerking met Voorschoten. Voorop staat hierbij de kwaliteitsverbetering, efficiency verbetering en kostenreductie. De achterstand in automatisering zal versneld ingelopen moeten worden.
5. **Economische Zaken.** Ondernemers zijn belangrijke dragers van de lokale samenleving en verdienen een goed klimaat om optimaal te functioneren. Waar mogelijk stimuleert de gemeente de economische bedrijvigheid. De mogelijkheden voor kleinschalige bedrijfsactiviteiten aan huis, worden door versoepelde regelgeving verruimd. Verdere vermindering van regeldruk en administratieve lasten zal prioriteit moeten hebben. De gemeente bewaakt het evenwicht tussen het ondernemingsklimaat en de leefbaarheid van Wassenaar.

6. **Sociaal beleid / De Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO).** De WMO wordt optimaal benut om er voor te zorgen dat elke inwoner van Wassenaar volwaardig kan meedoen aan onze lokale samenleving en die zorg krijgt die hij/zij nodig heeft. Het geldt dat de gemeente ontvangt voor de WMO, zal alleen daar aan besteed worden. Het streven is gericht op een afgewogen aanbod van voorzieningen. De gemeente zet zich in om eenzaamheid, negatieve gevolgen van armoede en sociaal isolement tegen te gaan. De gemeente voert een beleid dat er op gericht is dat ook mensen met een beperking volwaardig kunnen deelnemen aan onze Wassenaarse samenleving. Juist in deze tijd van economische crisis zet de gemeente alle zeilen bij om werkloosheid te voorkomen en te bestrijden, bijvoorbeeld door intensief gebruik te maken van reïntegratie-mogelijkheden.
7. **Jeugd / scholen.** Jongeren moeten volop ruimte krijgen voor hun ontwikkeling. De gemeente voert een actief en samenhangend onderwijsbeleid, gericht op samenwerking met en tussen de scholen (ook met de ROC's in omliggende gemeenten), voorkoming van schoolverzuim en voortijdig schoolverlaten. De gemeente voelt zich verantwoordelijk voor een goede huisvesting van het Wassenaarse jeugd- en jongerenwerk. Combinaties van functies (concept van de brede school) worden bevorderd. Initiatieven van en voor peuterspeelzalen en kinderopvang worden met een positieve grondhouding en zakelijk benaderd. Om er voor te zorgen dat er minder jongeren 'ontsporen' is er meer aandacht nodig voor de schadelijke gevolgen van alcohol en drugs.
8. **Vrijwilligersbeleid.** Vrijwilligers en mantelzorgers leveren een onmisbare bijdrage aan onze samenleving en verdienen volop erkenning. De databank voor vrijwilligerswerk wordt geprofessionaliseerd, waardoor het aanbod beter kan worden afgestemd op de vraag. Ook onderzoekt de gemeente de mogelijkheid voor gemeenschappelijke faciliteiten ten behoeve van het vrijwilligerswerk en ontwikkelt de gemeente activiteiten om jongeren meer te betrekken bij het vrijwilligerswerk (in vervolg op de verplichte maatschappelijke stage).
9. **Ouderen.** Wassenaar voert een ouderenbeleid dat recht doet aan het grote aandeel van ouderen in de bevolkingssamenstelling in onze gemeente, hetgeen tot uitdrukking komt in het woonbeleid, het voorzieningenniveau, bij de toepassing van de WMO, het vrijwilligerswerk en het vervoer. Daarbij wordt nadrukkelijk overleg en samenwerking gezocht met de ouderenorganisaties.
10. **Veiligheid.** Iedereen in Wassenaar moet zich veilig kunnen voelen. Dit vereist een integraal veiligheidsbeleid met een goede samenwerking tussen de gemeente, de politie en andere hulpdiensten. De inwoners (burgerparticipatie) zullen hier meer en beter bij betrokken moeten worden. Er worden specifieke acties ontwikkeld gericht op het tegengaan van inbraak. De bureausterkte van de politie moet minimaal op het huidige niveau blijven. Daarnaast wordt het handhavingbeleid versterkt en maakt de gemeente effectief gebruik van 'toezichthouders'. Bij een eventuele heroriëntatie op de huisvesting van de politie, is het uitgangspunt dat Wassenaar blijft beschikken over een eigen politiebureau. Wassenaar kan trots zijn op zijn brandweerkorps en de vrijwilligers die daar werken. Er wordt actief geworven om de capaciteit van het brandweerkorps op peil te houden.

11. **Kunst, cultuur.** Er is breed gesteund kunst- en cultuurbeleid, waarin amateurkunst en kunsteducatie een prominente rol spelen. Wanneer dit aantoonbaar leidt tot efficiency- en/of effectiviteitsvoordelen, wordt de uitvoering van dit beleid uitbesteed of verzelfstandigd. Daarbij worden de gewenste en toetsbare resultaten vooraf vastgelegd in prestatie-convenanten.
12. **Sport.** De gemeente neemt de uitvoering van de plannen voor de sport(verenigingen) zoals vastgelegd in de Sportnota, voortvarend ter hand. De geldstromen die gemoeid zijn met het sportbeleid worden inzichtelijker gemaakt.
13. **Ruimtelijke ordening en volkshuisvesting.** De gemeente zet zich in om het groene karakter van Wassenaar te behouden. De ontwikkelingen op en rond het voormalig Marine Vliegkamp Valkenburg worden kritisch en nauwlettend gevolgd en de gemeente voert gerichte actie om het beleid te beïnvloeden en negatieve gevolgen voor Wassenaar tegen te gaan. Uitgangspunt is dat de groene buffers rond de gemeente in stand blijven, waarbij de functies en het recreatief gebruik verder vorm gegeven moeten worden met behoud van het open en groene karakter.  
De kwaliteit van de openbare ruimte is een speerpunt. De verbetering van het gebied rond het Kloosterland en het gebied Havenkanaal worden voortvarend ter hand genomen. Bestemmingsplannen worden op tijd geactualiseerd. Wanneer zaken op basis van maatschappelijke argumenten wenselijk zijn, dan prevaleren deze boven ruimtelijke ordeningsargumenten. De rol van de Commissie Welstand en Cultureel Erfgoed zal herijkt moeten worden.  
De Woonvisie Wassenaar 2010-2014 blijft uitgangspunt voor het volkshuisvestingsbeleid.
14. **Monumentenbeleid.** Het monumentenbeleid zal op realistische wijze vorm gegeven worden waarbij de functie van het beschermd stads en dorpsgezicht nader bezien wordt. Er is ruimte voor de ontwikkeling van 'nieuwe' monumenten. Dit gebeurt op basis van "rood voor rood" en hier zal versnelling in moeten plaatsvinden.
15. **Verkeer en vervoer.** Het verkeersbeleid is gericht op het vergroten van de veiligheid, de leefbaarheid en de bereikbaarheid. De routes naar en de situatie rond de scholen krijgen hierbij specifieke aandacht. Het verkeersplan wordt in overleg met buurtverenigingen en andere belanghebbenden geactualiseerd en uitgevoerd. Het Verkeersplan Centrum dient voortvarend afgerond te worden.  
Niet alle verkeer op doorgaande routes is doorgaand verkeer, niet alle doorgaand verkeer is sluijverkeer. Waar mogelijk zal met realistische maatregelen het sluijverkeer op de noord-zuid-route worden ontmoedigd.  
De Rijnlandroute moet zo spoedig mogelijk worden aangelegd, waarbij Wassenaar zich inzet voor een tracékeuze waarbij de open verbinding tussen kust en Groene Hart gewaarborgd is.  
Ondertunneling van de Rijksstraatweg heeft blijvende aandacht.  
De gemeente benut de mogelijkheden om (het gebruik van) het openbaar vervoer te bevorderen en zoekt actief naar mogelijkheden om een openbaar vervoerverbinding tussen Wassenaar en Voorschoten te realiseren.
16. **Energie en duurzaamheid.** Er wordt een actieplan uitgewerkt om verder gestalte te geven aan het besluit dat Wassenaar een zgn. Millenniumgemeente is. De gemeente zet zich in om het energieverbruik door en in de gemeente terug te dringen.

17. **Accommodatiebeleid en gebruik eigen objecten.** Op dit gebied voert de gemeente een actief beleid. Kosten moeten goed in beeld gebracht worden en onderhoud zal op een hoger en beter plan gebracht moeten worden. Kosten moeten bij gebruikers in rekening gebracht worden en niet vermengd worden met subsidiestromen. Om een efficiënt gebruik te bevorderen, worden gebruiksdoeleinden en objecten in samenhang gezien waarbij ook mogelijkheden voor besparingen worden benut. De gemeentelijke huisvesting dient hierin mee genomen te worden.
  
18. **Recreatie.** De recreatiemogelijkheden in en rond Wassenaar zullen beter benut worden.

## **Portefeuille verdeling binnen college van B & W**

### **Burgemeester (drs. J.Th. Hoekema)**

- Openbare orde en veiligheid
- Bestuurlijke en juridische zaken
- Communicatie
- Burgerzaken
- Representatie
- Stadsgewestzaken
- Horeca
- Coördinatie deregulering / dienstverlening
- Kunst en cultuur
- Samenwerking Voorschoten (samen met Financiën)
- Personeel en organisatie (samen met Financiën)

### **Ruimtelijk beleid en projecten (dhr. H.P. de Greef, VVD, 1<sup>e</sup> loco-burgemeester)**

- Ruimtelijk beleid en ontwikkeling
- Agrarische zaken
- Pact van Duivenvoorde
- Beschermd stads en dorpsgezicht
- Bouw en welstandszaken
- Cultureel erfgoed
- Monumentenbeleid
- Projectwethouder dr. Mansveltkade, Den Deijl en Havengebied
- Wet Ruimtelijke Ordening (WRO)

### **Financiën en Sociale Zaken (dhr. M.J.M.V. van Dijk, VVD, 4<sup>e</sup> loco-burgemeester)**

- Financiën en belastingen
- Personeel en organisatie (samen met Burgemeester)
- Deelnemingen / Gemeenschappelijke regelingen / nutsvoorzieningen
- grondexploitatie
- Samenwerking Voorschoten (samen met Burgemeester)
- ICT / aanbestedingen
- Sociale Zaken / WMO
- Zorg en gezondheid

**Verkeer, Vrijwilligersbeleid en Volkshuisvesting  
(dhr. C.W. Tukker, CDA, 2<sup>e</sup> loco-burgemeester)**

- Verkeer en vervoer
- Rijnlandroute
- Beheer openbare ruimte
- Groen
- Volkshuisvesting
- Gemeentelijke accommodatiebeleid
- Sport en vrijwilligers
- Subsidiebeleid
- ouderenbeleid

**Economische Zaken en Onderwijs  
(mr. A.M. Sanders, D66, 3<sup>e</sup> loco-burgemeester)**

- Economische zaken, toerisme / recreatie
- Onderwijs / volwasseneneducatie
- Jeugd en jongerenbeleid (kinderopvang en peuterzalen)
- Bibliotheek
- Milieu / duurzaamheid incl. millennium
- Buurtverenigingen
- Emancipatiebeleid